

# RESPONSABLE DE SERVICE CHEF DES PROJETS



**Martin  
RUBIO  
WIEDMAN**



## Compétences principales

- Management et direction des équipes transdisciplinaires.
- Gestion et investissement budgétaire, pilotage des projets à divers échelles.
- Techniques de recherche des fonds et financement national et international.
- Créations des pipelines, marketing et business modeling des associations et start-up pour le secteur économique social & solidaire.
- Travail en mode projet, organisation, méthode et processus d'amélioration continue de la qualité.
- Gestion, pilotage des actifs et passifs d'état.
- Méthodologie et pilotage des outils d'analyse, diagnostic de l'environnement et de la qualité de vie et conditions de travail (QVCT).
- Méthodologie des animations pédagogiques, des formations en intelligence collective, création des outils adaptés pour le codéveloppement, e-learning et conférences hybrides.
- Création et pilotages des évènements à bénéfice social et culturel, animation et prise de parole en public.
- Traduction et interprétation plurilinguistique orale et écrite.
- Utilisation informatique avancée (logiciels RH, office 365, Sharepoint, pilotage des projets AGILES; VBA Excel ; Project; Visio, JIRA, Monday, Wrike, etc).
- Développement digital No-Code.

## Langues

Anglais - Bilangue (C2) ; Espagnol - Bilangue (Langue maternelle) ; Français - Bilangue (C2) ; Portugais - Avancé (B2).

## Formations complémentaires

Administration et gestion des RH (GPEC et GEPP), droit du travail, droit international, pictogrammes, Lego@ serious - play, pédagogie, audit et consulting, Référentiel de qualité ESSMS, gestion et financement publique, SERAFIN-PH, protection de l'enfance, CIF, MDH-PPH, risques psychosociaux, E&X marketing, AGILES.

## Passe-temps

**Musicien saxophoniste**  
(Gagnant d'un disque d'or avec "Deutsche Grammophon")  
**Moniteur sportive**  
Ski de piste et randonnée, Escalade, Plongée, Parachutisme

## Coordonnées

13560, Sénas

**Téléphone** : 06.52.74.71.44

**Courriel** : martin@rubio-wiedman.com

Véhiculé (permis B) et transport en commun

## Un peu de moi...

Je suis un leader ouvert et collaboratif formé dans le secteur de l'économie circulaire social et solidaire et humanitaire international ayant plus des 15 ans d'expérience en management et l'ingénierie de projet des association 1901 et des « start-up sociales » en faveur de la participation sociale et la valeur positive collective des personnes en situation de vulnérabilité (immigration, handicap, grand âge, enfance, protection judiciaire de la jeunesse, insertion professionnelle, accès aux droits, etc.).

Avec un **sens de l'organisation** et **capacité d'adaptation**, je suis un manager dynamique et chef de projet certifié. Je compte avec plusieurs années d'expérience au niveau national et international dans la direction et pilotage des projets, le management de compétences des équipes pluriprofessionnelles et transdisciplinaires, la **gestion des crises**, les méthodes d'ingénierie sociale et la vérification des processus de qualité. Ceci me permet d'avoir une **prise de recul** adapté à chaque situation.

Avec une **capacité à prendre des décisions**, une **force de proposition** et un **sens de la communication**, je mélange une combinaison de gestion et pilotage en mode projet ainsi que l'intelligence collective pour **fédérer des équipes** et animer des groupes de travail. Associé à la mise en valeur et l'amélioration constante d'une qualité de vie des personnes ; je cherche une utilité et impacte sociale dans l'investissement et accomplissements des objectifs en **autonomie**.

**Curieux et d'une grande réactivité**, j'investis ma vie professionnelle à mettre en valeur les méthodes adaptés. Je **persévère** pour trouver des solutions collectives qui permettent de trouver une participation sociale par la voie de l'engagement et responsabilité de notre société. **Rigoureux** dans mes valeurs, le mot « servir » prends une volonté supérieure dans le **travail d'équipe**.

## Expériences professionnelles

### Chef des projets

*CREAI PACA & Corse  
Fédération ANCREAI  
Mai 2023 - Déc 2023*

*GUIDEPOINT INT  
2019 - 2023*

### Chef de service -

#### Directeur adjoint

*MAS « Les tourelles »  
Association l'Aurore  
Jan 2023 - Mai 2023*

### Chef de service

*SAMSAH Autisme  
ADMR 13  
Juil 2021 - Juil 2022*

### Ingénieur des projets

*Pôle « Arc - en - ciel »  
ARI  
Nov 2020 - Juin 2021*

### Chef de service social

#### - Chargé des projets

*Action Sociale des  
Armées  
Armée de Terre -  
Légion Etrangère  
Mandat missions  
humanitaires  
Conseil économique et  
social - ONU  
Févr 2009 - Sept 2020*

## Parcours universitaire

### Université d'Aix -

#### Marseille

*Master II : Intervention  
et développement social  
Sept 2020 - Juin 2021*

### Université Diego

#### Portales - Ecole des

#### Officiers de l'Armée de

#### Terre (CHILI)

*Licence en sciences et  
travail social, ingénierie  
de projets  
Master I en Sociologie  
Mars 2005 - Déc 2008*

- Création, modélisation et pilotage des projets pour le secteur de l'économie sociale et solidaire, notamment pour des ONG et « start-up sociales » en France et à l'étranger (Egalité, accès aux droits, inclusion, Handicap, grand âge, dépendance, protection de l'enfance, vulnérabilité sociale, immigration, addictions, fracture numérique, accès aux soins, etc).
- Consultant et formateur des processus de gouvernance et management associatif ; sur les sujets de l'autodétermination, le pouvoir d'agir, la transformation de l'offre (management et intelligence collective et analyse systémique), méthodes et processus de qualité ESSMS, impacte, utilité sociale et économie circulaire.
- Accompagnement à la construction et mise en place des projets de associatives, fondations et ONG depuis leur opérationnalité (projet d'offre de service et business plan) vers la gouvernance (projet associatif et plaidoyer) pour le secteur culturel, social et médico - social.
- Pilotage des projets et animation des séminaires au sujet de la situation de handicap (France, UK, USA, Canada, Argentine et Chili) ; pilotage de communautés de pratiques (START Corse et ECHO PROJECT Latin - America) et études régionales et départementales sous commande de l'ARS, la DREETS.
- Remplacement du chef de service éducatif sur un poste de directeur adjoint sur deux sites (35 ETP).
- Maison d'Accueil Spécialisé de 25 résidents IMOC (Infirmité Motrice d'Origine Cérébrale) et 25 résidents TC (Traumatisme Crânien).
- Management de l'équipe socio-éducatif.

- Chef de projet, management et coordinateur des équipes transdisciplinaires (28 personnes).
- Responsable des projets d'accompagnement « psycho - socio - médico - éducatif ».
- Animation du réseau partenarial.
- Responsable de la qualité du service et de son activité.

- Stagiaire en direction des ESSMS (directeur adjoint de pôle).
- Chef de projet et coordinateur des équipes transdisciplinaires (30 personnes sur 2 ESAT, 1 entreprise adapté et 1 foyer de vie).
- Création des outils et guides d'évaluation adapté.
- Création et pilotage des projets d'inclusion et valorisation professionnelle des travailleurs en situation de handicap.

- Chef de projets et manager d'équipe du (12 personnes).
- Méthodes, processus, parcours d'accueil, conseil et orientation sociale (700 à 2000 personnes).
- Création des parcours d'accompagnement au bien-être et à la participation sociale de militaires à titre étranger actif, retraités de la légion et des familles dans leur inclusion.
- Projet de parcours de soins systémique des troubles post - traumatiques de guerre (ONACVG) et l'agissement dans l'environnement social et familial.
- Création et gestion de micro - crèches, centres d'éducation culturelle, accueil et hébergement familiaux, des cantines caritatives et centres de soins en santé primaire.
- Responsable des événements à caractère culturel, social et caritatif (100 à 3500 personnes).
- Pilotage des projets d'intervention et développement sociale & médico - sociale sous mandat ONU avant et après conflit (national et international).
- Gestion du parc locatif et hôtellerie, management d'un point d'accueil et orientation social et un magasin/boutique non lucratif
- Traducteur (Anglais - Espagnol - Français - Portugais).

Parcours handicap & dépendance. Ingénierie sociale et participation sociale des personnes en situation de vulnérabilité

- Management du secteur économique social et solidaire ; établissement et services sociaux et médico - sociaux.
- Application des politiques publiques, accès au droit et participation social des personnes en situation de vulnérabilité.
- Création et pilotage des projets en économie sociale et solidaire.
- Gestion et pilotage événementielle.
- Gestion et coordination des équipes pluriprofessionnelles, GEPP, GPEC et QVCT

Diplôme reconnu et validé en France (CIEP 2013)

- Officier de l'Armée de Terre (Ingénieur) dans le service du bien-être social et environnement des troupes des armées
- Méthodes d'ingénierie de projet, processus de qualité, appel à projets et marché d'état, gestion de crises, participation sociale.
- Etudes et analyse des représentations, relations et identifications des groupes sociaux, spectres et participation sociale.
- Conceptualisation, collecte et analyse des statistiques sociales.